

MORTEN BRO NIELSEN

Nationalitet Dansk
Født 10 december 1966
Civilstand I et parforhold – to små tvillingepiger og en 14-årig dreng fra et tidligere ægteskab (50/50)
Adresse Strandgårdsvej 15
4000 Roskilde
Telefon +45 4637 3740
Mobil +45 2964 7727
E-mail morten@bronielsen.dk
Personlig webside www.mortenbronielsen.net



KARRIEREMÅL Søger topledelse i mindre virksomhed.
Trives i et internationalt miljø. Bidrager med en stærk tværkulturel erfaring.
Foretrækker virksomheder i teknologifokuserede brancher.

UNIKHED

SMV topledelse	– Erfaring med ledelse og bestyrelse i mindre virksomheder.
Forretningsudvikling	– Erfaring med udvikling af nye forretningsområder og B2B salg.
Udviklingsledelse	– Erfaring med ledelse af udviklingsafdelinger.
Multikulturel ledelse	– Erfaring med ledelse af internationale organisationer.
Turn-around / omstrukturering	– Oprydning; har det fint med svære beslutninger.
Venturekapital-erfaring	– Kan finde finansiering / Kan investere i SMVer.
Teknologi PhD / INSEAD MBA	– Forstår både teknologi og forretning.

EXECUTIVE SUMMARY

Egenskaber Målfokuseret med høj stresstærskel og abstraktionsevne.
Strategisk tænkende med modet til at sige det ubehagelige når det er nødvendigt.
Leverer gennemarbejdede og levedygtige resultater.
Unik evne til at se og skabe orden i kaos. Erfaring med turn-around opgaver.
Stærke præsentationsevner.
Stort selvværd og deraf evne til at håndtere personkonflikter.
Interesse og indsigt i psykologi og coaching.
Livserfaring fra håndtering af cancer og død i den nærmeste familie.

Ledelsesstil Baseret på stærke personlige værdier og selvindsigt.
Fokus på mål og strategi. Men gerne hands-on når det er nødvendigt.
Stræber efter en problemfri dagligdag; klar uddelegering, empowerment og enkle processer.
Gensidig åbenhed, respekt og tillid. Forventer kvalitet og en dedikeret indsats.
Søger at tilpasse ledelsesstil til medarbejderes personlige evner og arbejdsstil.
Kan lide at høre andres mening, men træffer rettidige og klare beslutninger.
Kontant når det er påkrævet – med et smil.

Erfaring

Adm. direktør	4 år
Ledelse	6 år
BizDev / B2B salg	8 år
Bestyrelse	4 år
Finansielt	5 år
Investering	8 år
Kapitalrejsning	5 år
Turn-around	5 år
Presse og lobby	2 år
Internationalt	Danmark, Finland, Sverige, USA, Frankrig, Japan.

Sektorer

Life sciences	13 år
IT og internet	8 år
Levnedsmiddeldiagnostik	1 år

ERHVERVSERFARING – OPSUMMERING (detaljer nedenfor)

2011-?	Senior Manager, FOSS Analytical A/S	Denmark, Sweden, China
2009-2010	Managing Partner & CEO, Bio Fund Management Oy	Finland
2008	Senior Partner, Bio Fund Management Oy	Finland
2008-2010	General Manager, Bio Fund Management A/S	Danmark
2007-2008	Venture Partner, CapMan Invest A/S	Danmark
2004-2007	Investment Director, CapMan Invest A/S	Danmark
2002-2004	Direktør, Radiometer Medical A/S	Danmark
2000-2002	Managing Director, Netdoktor A/S	Danmark
2000-2002	Managing Director, Nettdoktor AS	Norge
2001-2002	Managing Director, Netdoktor AB	Sverige
2000	Director of Corporate Development, Netdoktor A/S	Danmark
1996-1998	Senior Scientist, HT Medical Inc	USA
1992-1993	Trainee, Toshiba Corporation Inc	Japan
1988-1992	Studentemedarbejder (25 timer/uge), IBM Danmark A/S	Danmark
1987	Programmør, Erik Mainz A/S	Danmark

BESTYRELSESPOSTER

2010-2011	VL-gruppe 53, Formand, [www.dsv-vl.dk]	Danmark
2007-2010	VL-gruppe 53, Delgrundlægger/Kasserer, [www.dsv-vl.dk]	Danmark
2010	SpinX Inc [www.spinx.com]	USA/Schweiz
2009-2010	Cellartis AB [www.cellartis.com]	Sverige
2009-2010	Chempaq A/S [www.chempaq.com]	Danmark
2003-2004	AdvanDx Inc [www.advandx.com]	USA/Danmark
2003-2004	Visible Diagnostics A/S	Danmark

UDDANNELSE

1999	MBA, INSEAD Bestået med udmærkelse	Frankrig
1993-1996	Ph.D., Danmarks Tekniske Universitet	Danmark
1993-1994	Visiting Scientist, INRIA Sophia Antipolis	Frankrig
1985-86 & 1988-92	Civilingeniør, Danmarks Tekniske Universitet 13 for afgangprojekt	Danmark

KURSER

2011	Second Generation Lean Product Development, Don Reinertsen	Danmark
2010	Salgspsykologi og -ledelse, Ledernes Kompetencecenter	Danmark

SPROG

Dansk (modersmål), skandinavisk (flydende), engelsk (flydende), tysk (konversation), fransk (turist)

ANDEN ERFARING

2010	Frivillig Crowd Safety medarbejder på Roskilde Festivalen.
2010	Cyklede 1.300 km alene fra Roskilde til Paris på 10 dage.
2007	Fund raiser for Cytotrack ApS. Vandt anden præmie i European Venture Contest 2007 med 576 deltagere fra 19 lande.
2005-2008	Holdleder i Himmelev-Veddelev Fodboldklub (oldboys).
2005	Holdleder i Himmelev-Veddelev Fodboldklub (drengene født 1997).

FRITID

Sport: Fodbold, dans, squash, cykling.
Kulturelt: Moderne dans, moderne kunst (samler på Stefan Herrik skulpturer), læsning.
Andet: Familien, sommerhus, i skoven med min elskede kædesav.

REFERENCER

Efter aftale.

ERHVERVSERFARING – DETALJERET

2011-?	FOSS Analytical A/S [www.foss.dk] FOSS leverer analytiske løsninger til rutine kontrol af kvalitet og mængde for hele produktionskæden indenfor landbrugsvarer, mad, farmaceutiske og kemiske produkter. 1150 ansatte og omsætning til på €200 million.	Danmark, Sverige, Kina
2011-?	Senior Manager, Team Hardware Development <ul style="list-style-type: none">• Ansvarlig for alle udviklingsprojekter for nye produkter i FOSS.• 50 medarbejdere (30 i Hillerød DK og 20 i Höganäs SE).• 30 projektingeniører i Shanghai, Kina.	
2008-2010	Bio Fund Management Oy [www.biofund.fi] Life sciences venture kapital selskab. BioFund administrerede omkring €200 million, investeret i 47 selskaber i 9 lande.	Danmark
2009-2010	Managing Partner & CEO	
2008	Senior Partner & General Manager Denmark <ul style="list-style-type: none">• Op til 7 medarbejdere. Op til €1.8 million i omsætning.• Løste gamle team problemer, implementerede professionelle partnerskabsprocesser, ryddede op i økonomi og administrative processer.• Forretningsudvikling og salg af nye fonde.• Håndterede relationer til 21 investorer (pensionskasser og banker).• Ledede kapitalrejsningsproces for €150 million fond. Desværre faldt dette sammen med den finansielle krise i 2008 og lykkedes ikke.	
Årsag til afslutning	Bio Fund blev nedlagt af bestyrelsen på min opfordring, fordi det ikke var lykkedes at tiltrække investorer til en ny venture fond og selskabets finansielle fremtid derfor var tvivlsom.	
2004-2008	CapMan Invest A/S [www.capman.com] CapMan er et af Skandinavien største private equity huse, som direkte administrerer mere end €2,6 milliard.	Danmark
2007-2008	Venture Partner	
2004-2007	Investment Director Medlem af life science gruppen, CapMan Life Science, med fokus på deal flow i Danmark, Skåne, og den ikke-skandinaviske del af Europa. <ul style="list-style-type: none">• Udviklede ny Europa-fokuseret strategi for CapMan Life Science.• Del-ansvarlig for fund raising aktiviteter. Ny venture fond tiltrak €54 million.• Markedsførte CapMan Life Science overfor europæiske co-investorer og start-up selskaber. Som resultat blev CapMan Life Science anerkendt som den ledende medtech venture investor i Europa.	
Årsag til afslutning	Fund raising nåede ikke mål på €100 million. Teamet derfor reduceret fra 5 til 3 ved afgang af de to ikke-svenske partnere.	
2002-2004	Radiometer Medical A/S [www.radiometer.com] Radiometer udvikler og markedsfører instrumenter til in vitro diagnostik. Radiometer er den globalt ledende leverandør af blodgas-analysatorer.	Danmark
2002-2004	Direktør Ansvarlig for organiseringen og ledelsen af Radiometer Venture Fund (RVF) – en corporate venture fond – og andre aktiviteter i Radiometer Innovation, Radiometers vækstorganisation. RVF var tildelt €13 million til seed- og startupinvesteringer i diagnostik-virksomheder. <ul style="list-style-type: none">• Investerede €1.2 million i Advandx Inc og Visible Diagnostics A/S.• Administrerede fondsinvesteringer for €2.7 million i DTU Invest og Øresund Healthcare.• Ledede et internt tværorienteret projekt, der udviklede et forslag til en branding strategi for Radiometer.	
Årsag til afslutning	Radiometer blev solgt til Danaher, som ville nedlægge Radiometer Venture Fund. Fik godt tilbud fra CapMan.	
2000-2002	Netdoktor A/S [www.netdoktor.com] Netdoktor var en europæisk udbyder af online information om sundhed med kontorer i 9 lande.	Danmark
2001-2002	Adm. Direktør, Netdoktor Skandinavien	

- 2000-2001 **Adm. Direktør, Netdoktor Danmark og Nettdoktor Norge**
- Op til 30 medarbejdere. Øgede omsætning fra €1.8 million til €2.8 million.
 - Vendte Netdoktor Skandinavien fra en tabsgivende enhed til at blive det første datterselskab der tjente penge til Netdoktor-gruppen, Implementerede to runder af fyringer.
 - Organiserede og gennemførte en politisk lobby- og PR-kampagne for at modvirke effekten af en stor ny konkurrent (sundhed.dk) i Danmark med investeringer på mere end €20 million. Kampagnen var succesfuld og ledte bl.a. til :
 - Sikrede to strategisk vigtige aftaler med Nordjyllands Amt om e-Care projekter til €400k. Projekterne var delvist finansieret af Fyrtårnsprojektet i Nordjyllands Amt.
- 2000 **Director of Corporate Development**
- Forhandlede treårig kontrakt med et større forsikringselskab med årlige indtægter på €1 million.
 - Deltog i skrivningen af et IPO børsprospekt.

Årsag til afslutning Netdoktor løb ud for penge, selvom mit ansvarsområde var profitabelt.

- 1996-1998 **HT Medical Systems Inc - købt af Immersion (NASDAQ:IMMR) for \$42 million** USA
 HT Medical Systems Inc var den ledende udvikler af Virtual Reality (VR) og web-baserede multimedie-systemer til træning af læger. I 1997 udnævnte Deloitte & Touche HT Medical Systems Inc til "en af de 500 hurtigst voksende teknologivirksomheder i USA".
- 1998 **Senior Scientist** (Software-udviklingschef)
- Ledede et team med 10 web-udviklere, softwareingeniører, grafikere og indholdsudviklere. Teamet bestod af 6 forskellige nationaliteter.
 - Ledede softwareudviklingen for nye produkter, som var grundlaget for salget til Immersion Inc for \$42 million.
- 1996-97 **Senior Scientist** (Projektleder)
- Ledede flere teknologiudviklingsprojekter, herunder et projekt støttet af Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA).
 - Genforhandlede DARPA projektet og bragte det reviderede projekt til en succesfuld afslutning. Projektet blev præsenteret ved industrikonferencen Medicine Meets Virtual Reality 1998.

Årsag til afslutning Fulgte en langsigtet plan om at blive optaget på en MBA skole.

- 1992-1993 **Toshiba Corporation Inc, Trainee** Japan
- Udviklede teknologi til at skabe 3D modeller af objekter skannet med enten en laser eller et kamera.
 - Arbejdet resulterede i en publikation til proceedings for Asian Conference on Computer Vision 1993.

Årsag til afslutning Tidsbegrænset ansættelse.

- 1988-1992 **IBM Danmark A/S, Studentermedarbejder** (25 timer/uge) Danmark
- Produktsupport for IBMs autoriserede PC-forhandlere. Holdt kurser og seminarer, og fungerede som teknisk rådgiver.
 - Modtog to "dinner awards".

Årsag til afslutning Afsluttede studie.

- 1987 **Erik Mainz A/S, Programmør** Danmark
-